

# K-Lab 신규 설치를 위한 사전 타당성 검토 현지 조사 국외출장 계획(안)

[출장지역 : 탄자니아, 몽골]

□ 기 간 : 2025.02.18.[화]~02.27[목], 9박 10일

2025.03.11

# 1. 출장 개요

## □ 추진개요

- (목적) K-Lab 협력수요를 제출한 탄자니아와 몽골을 대상으로 '26년 신규사업 발굴을 위한 사전 타당성 현지조사 추진
- (출장지역) 탄자니아(도도마, 다르에스살람), 몽골(울란바토르)
- (출장일정) 2025.02.18.(화)~02.27(목), 9박 10일
- (출장자) 고병선 수석, 이경환 수석

## □ 추진내용

- (주요내용) 사업요청서(PCP)를 제출한 탄자니아와 몽골을 대상으로 차년도 신규 설치국으로 추진하기 위한 사전 현지조사 및 협의 추진
  - 접수된 사업요청서 대비 변동사항 확인 및 추가적으로 포함해야 할 내용과 현지에서 준비해야 할 사항 등에 대한 안내
  - 사업대상지(K-Lab 설치 가능한 장소) 제안 요청 및 현장 조사
  - 현지 관계기관 대상, 사업설명 및 제반 사항에 대한 정보 제공

- K-Lab 설치 및 운영사업은 향후 지속적으로 권역별(AP, CIS, AF, MENA, LAC 등) K-Lab 네트워크를 구축하고 궁극적으로 글로벌 K-Lab 네트워크를 완성하도록 추진 예정

## ○ 출장자 및 담당업무

출장자	활동내용
고병선 수석 (탄자니아)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 탄자니아 신규 수요 발굴 및 설치를 위한 현지조사, 사전 협의 총괄                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관계기관 면담 일정 조율, 회의 주재, 후속조치, 사업대상지 확인, 현지 사업환경에 대한 정보 수집 등 현지조사 및 협의 진행</li> </ul> </li> </ul>
이경환 수석 (몽골)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 몽골 신규 수요 발굴 및 설치를 위한 현지조사, 사전 협의 총괄                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관계기관 면담 일정 조율, 회의 주재, 후속조치, 사업대상지 확인, 현지 사업환경에 대한 정보 수집 등 현지조사 및 협의 진행</li> </ul> </li> </ul>

## 2. 출장일정

일자	시간	주요내용	비고
2/18(화)	00:20-13:55	○ 이동(인천→탄자니아 다르에스살람) * QR0859, QR1476 (도하 1회 경유)	이경환 수석 고병선 수석
	16:00-17:00	○ 주탄자니아 대한민국대사관 면담	
2/19(수)	09:00-12:00	○ 다르에스살람 기술대학교 업무협약	TC118
	14:00-16:00	○ 탄자니아 과학기술위원회 면담	
	19:40-20:50	○ 이동(탄자니아 다르에스살람→도도마)	
2/20(목)	09:00-11:00	○ 정보통신기술부 업무협약	
	13:00-16:00	○ 기술대학교 사업지 현장 실사	
2/21(금)	09:00-11:00	○ 도도마 시의회 면담	
	14:30-16:00	○ 도도마 교육사무소 면담	
2/22(토)~ 2/23(일)	07:15- <sup>+1)</sup> 01:30	○ 이동(탄자니아 도도마→카자흐스탄 알마티)	
	<sup>+1)</sup> 01:30- <sup>+1)</sup> 13:05	○ 경유(카자흐스탄 알마티)*	
	<sup>+1)</sup> 13:05- <sup>+1)</sup> 19:45	○ 이동(카자흐스탄 알마티→몽골 울란바토르) * TC0109, QR1499, QR0389, MR0412 (다르에스살람, 도하, 알마티 총 3회 경유)	
2/24(월)	10:00-12:00	○ 디지털개발혁신부 업무협약	
	14:00-17:00	○ 몽골 과학기술대학교/기술이전센터 업무협약	
2/25(화)	10:00-12:00	○ 교육부 업무협약	
	14:00-16:00	○ National IT Park 업무협약	
	17:00-18:00	○ 후레대학교 업무협약	
2/26(수)	10:00-12:00	○ 몽골 과학기술대학교/ICT대학 업무협약	
	16:00-18:00	○ KOICA 현지 사무소 방문	
2/27(목)	07:45-12:05	○ 이동(몽골 울란바토르→인천)	KE868

\* 탄자니아 도도마-몽골 울란바토르 이동시 알마티 경유지 대기시간이 심야시간대이며 길어(01:30-13:05, 11시간35분) 공항인근 숙소에서 1박 체류

### 3. 주요 활동계획

#### 1) 탄자니아

##### □ 주탄자니아 대한민국대사관 면담

- 일시 : 2025.2.18.(화), 16:00~17:00
- 장소 : 주탄자니아 대한민국대사관 \* 다르에스살람(Dar es Salaam)
- 참석자 : 이승연 참사관, Dr. Joseph W. Matiko 도도마기술대학 디렉터 등
- 주요내용
  - 아프리카 및 탄자니아 디지털전략 및 교육정책 동향 공유
  - “2024 한-아프리카 정상회의(“24.06.04)” 이후 ‘테크 포 아프리카 (Tech 4 Africa)’ 이니셔티브를 통해 한국은 디지털분야의 역량 강화 프로그램을 적극 추진하고 있는 상황임
  - 탄자니아내 다양한 디지털역량강화 사업들이 확대되고 있는 추세로, 유사사업의 경험치를 활용하여 사업 지속성 확보를 위한 운영이 중요
  - K-Lab 탄자니아 활성화를 위한 대사관의 적극적 협조 당부
  - K-Lab 사업추진을 통해 양국간 디지털분야 협력관계 강화 및 탄자니아 내 디지털역량 혁신 및 확산에 효과가 있을 것으로 기대



## □ 다르에스살람 기술대학교 방문 및 면담

- 일시 : 2025.2.19.(수), 09:00 ~ 12:00
- 장소 : 다르에스살람 기술대학교 본교(Dar es Salaam Institute of Technology (DIT)) \* 다르에스살람(Dar es Salaam)
- 참석자 : DIT 교육담당 디렉터, 실무자, 도도마기술대학 디렉터 (Dr. Joseph W. Matiko) 등
- 주요 내용
  - 탄자니아에서 가장 오래된 기술 및 공학 교육 기관 중 하나인 다르에스살람 기술대학교(DIT)는 현장에서 활용 가능한 기술인력 양성 및 실용적 기술 교육을 위해 도도마 기술대학교를 설립함
  - 탄자니아 교육부는 디지털 역량 강화를 위한 교육 인프라 확장을 추진하고 있으며, 특히 기술 및 직업 교육 강화에 관심이 많음
  - 국가 수도인 도도마 지역에 최근 설립된 도도마 기술대학교는 국가의 중앙에 위치하여 모든 지역의 학생들에게 접근성을 제공하며 ICT와 같은 신흥 분야에서 기술의 허브가 될 것으로 기대함
  - 도도마 기술대학교는 디지털화 교육에 중점을 두고, 젊은 인재들에게 혁신적인 사고능력 배양과 디지털 기술 교육 향상을 목표로 다양한 국제협력 사업 유치 및 정부 교육정책 연계 추진을 위해 노력중
  - 도도마 기술대학교는 K-Lab 지원을 통해 디지털 역량 강화 인프라 구축과 디지털융합기술 교육을 강화하여, 청년들이 디지털 기술과 ICT 분야에서 경쟁력 있는 인재로 성장할 수 있도록 지원하고자 함



## □ 탄자니아 과학기술위원회 면담

- 일시 : 2025.2.19.(수), 14:00~16:00
- 장소 : Commssion for Science and Technology(COSTECH)  
\* 다르에스살람(Dar es Salaam)
- 참석자 : Dr. Erasto Shemu Mlyuka 과학기술위원회 디렉터 및 담당자, 도도마기술대학 디렉터 등
- 주요 내용
  - 탄자니아 과학기술부 산하 기관인 과학기술위원회(COSTECH)는 과학과 기술 발전을 위한 정책개발, 연구, 기술혁신 등 업무 추진
  - 탄자니아 과학기술 교육을 통해 고급 인재를 양성하고, 산업에서 요구되는 인력 배출로 국가 역량을 높이는 것을 우선순위로 설정
  - Buni Innovation Hub는 스타트업 지원, 창업 교육, 기술 혁신 및 디지털 기술 개발을 위한 혁신 센터로, 과학기술위원회(COSTECH)가 설립한 탄자니아 최초의 혁신 생태계 지원 공간으로 운영중
  - 이노베이션 센터 Buni 방문, 혁신적인 아이디어를 가진 창업자들이 초기 단계부터 안정적으로 성장할 수 있도록 입주공간 등 지원하는 역할을 하여 K-Lab과의 협업을 통해 시너지 창출이 기대됨
  - K-Lab을 통해 양성된 ICT 인재들이 창업 및 취업으로 연결될 수 있도록, 정부와 협력하여 창업 지원 프로그램 및 실무형 교육 과정 확대 가능성 확인





## □ 탄자니아 정보통신정보기술부 면담

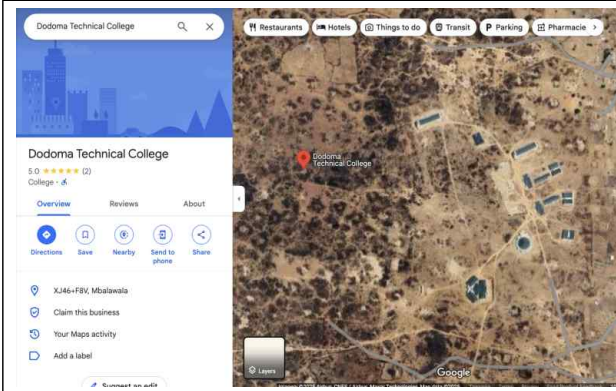
- 일시 : 2025.2.20.(목), 09:00 ~ 11:00
- 장소 : 정보통신정보기술부(Ministry of Information, Communication and Information Technology) \* 도도마 (Dodoma)
- 참 석 자 : 정보통신정보기술부 ICT투자부 부국장(Florent Morice Mtuka), 담당자, 도도마기술대학 디렉터 등
- 주요 내용
  - 탄자니아 정보통신정보기술부는 디지털 전환 및 ICT개발전략에 중심을 두고 기술 및 직업 교육 강화에 집중하고 정부와의 조정을 담당
  - 탄자니아 정부의 디지털 전환 전략(National ICT Policy 2021)과 국가 발전 비전(Tanzania Development Vision 2025)에 따라 디지털 기술 인력 양성을 위한 교육 거점으로 도도마 기술대학교(DTC)를 지정
  - 도도마 기술대학교(DTC)는 정부에서 자금을 지원하는 기술 대학으로서 장기적인 재정적 안정성을 갖추고 있고 탄자니아의 산업화 전략과 정책적으로 일치해 국가 및 지방정부 모두 전폭 지지를 하고 있음
  - DTC는 실무중심 교육에 중점을 두고 있으며, 교육 커리큘럼을 개발하고 있어 K-Lab의 디지털 제작 및 교육·직업 프로그램과 통합되어 디지털 혁신 중심 교육기관으로 성장하기를 기대함
  - DTC는 탄자니아 정부가 추진하는 산업 및 기술 혁신 정책과 밀접한 관계를 맺고 있으며, 국가 차원의 디지털 인력 공급 및 창업 지원 프로그램과 연계되어 성장할 가능성이 높음



## □ 도도마 기술대학교 사업지 현장 방문 및 실사

- 일시 : 2025.2.20.(목), 13:00~16:00
- 장소 : 도도마 기술대학교 \* 도도마 (Dodoma)
- 참석자 : 정보통신정보기술부 ICT투자부 부국장 및 담당자,  
도도마기술대학 디렉터 등
- 주요 내용
  - K-Lab은 DTC 내에 설치될 예정이며, 탄자니아의 디지털 교육 및 기술 실습을 위한 중심 거점으로 운영될 계획임
  - DTC는 도도마의 대표적인 기술교육 대학으로, 향후 K-Lab을 통해 다양한 ICT분야 현장감 있는 기술 교육으로 산업체와 협력하여 지속가능한 디지털 생태계를 조성하는게 기여 할수 있음
  - DTC는 수도 도도마의 디지털 혁신 거점, 탄자니아 정부의 디지털 전환 전략 및 교육 정책과의 연계, 동아프리카 및 아프리카 디지털 인력 공급 허브 역할을 수행할 수 있는 최적 기관으로 자리잡을 것임
  - DTC는 2025년 8월까지 모든 시설을 완료하고 개교할 예정으로 K-Lab이 디지털 실습 공간으로서의 역할을 할 것으로 기대됨
  - DTC가 위치한 지역은 탄자니아 정부의 개발 우선순위 지역으로 지정되어 있으며, 정부기관, 산업단지 및 연구개발(R&D) 시설 구축이 예정되어 있어, 국가적 혁신 중심지로 성장할 가능성이 있음
  - DTC가 위치한 지역은 탄자니아 정부의 개발 우선순위 지역으로 지정되어 있으며, 정부기관, 산업단지 및 연구개발(R&D) 시설 구축
  - 현지 인터뷰 결과, DTC는 K-Lab을 단순한 교육 기관을 넘어, 산업계와 협력하여 기술 실습 및 맞춤형 교육을 제공하는 형태로 발전시킬 계획을 가지고 있어 지역 경제 활성화 및 청년 일자리 창출에도 기여할 것으로 기대됨





## □ 도도마 시의회 면담

- 일시 : 2025.2.20.(금), 09:00 ~ 11:00
- 장소 : 도도마 시의회 (City Council of Dodoma) \* 도도마 (Dodoma)
- 참석자 : Alhaj Jabir Shekimweri 도도마 시의회 지역행정관 (District Commissioner), 도도마기술대학 디렉터 등
- 주요 내용
  - 도도마 시의회는 탄자니아의 수도인 도도마 시의 지방 정부기관으로 중앙정부와 지방정부 간의 행정과 발전, 정책 집행하는 역할 수행
  - 도도마 도시의 개발 프로젝트를 수립·시행하여, 지속가능한 도시 발전을 추구하고자 하며, 지역에 필요한 공공서비스로 대학 운영과 교육 지원에도 투자와 지원을 하고자 함
  - DTC 주변의 도로, 교통, 전기, 수도 등 필수 인프라 확충을 위해 지원 노력하고 있으며, DTC와 K-Lab을 통한 일자리 창출과 지역 인재 양성으로 지역 경제에 긍정적인 영향을 기대함



## □ 도도마 교육사무소 면담

- 일시 : 2025.2.20.(금), 14:30 ~ 16:00
- 장소 : 도도마 교육사무소 (District Education Office) \* 도도마 (Dodoma)
- 참 석 자 : Zainabu Mottamed Abdallah 교육담당관, 도도마기술대학  
디렉터 등
- 주요 내용
  - 도도마 지방정부 교육 정책 시행과 관리를 책임지는 도도마 지역  
교육사무소 방문 및 교육담당관 면담으로 교육추진방향에 대해 들음
  - 중앙정부에서 수립한 교육 정책과 프로그램을 도도마 지역내  
학교에서 효과적으로 실행되도록 지도 및 감독 역할 수행
  - 지역내 청소년의 과학, 기술, 공학, 수학(STEM) 분야 교육을 지원해  
교육의 질 향상과 성평등을 도모하는 것을 목표로 하고 있음
  - K-Lab이 도도마기술대학 뿐만아니라 지역내 ICT 교육환경  
개선과 교육기회 확대에 도움이 되어 청소년 역량 강화와 함께  
지역사회 발전에 도움이 되기를 기대함





## 2) 몽골

### □ 몽골 디지털개발혁신부 업무협의

- 일시 : 02.24(월), 10:00 ~ 12:00
- 장소 : 몽골 디지털개발혁신부
  - \* Ministry of Digital Development, Innovation and Communications
- 참 석 자
  - (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표
  - (수원국측) Batzayat, Head of the Department of Strategy, Policy and Planning, MDDIC, Sergelen, Specialist of E-Skills and Human Resources Policy, Zagarzusem Khurelbaatar Vice Dean of Research Affairs School of Information and Communication Technology, Mongolian University of Science and Technology
- 주요내용
  - 몽골 디지털 개발부는 2022년도에 설립되어 디지털 전환을 가속화하기 위하여 혁신 스타트업을 지원하고 국가 통신망 확충에 주력
  - 협력정부 수립(24년) 이후, 몽골 발전전략(2024-2028)이 수립되었으며, 디지털 개발부도 디지털 전환 가속화와 디지털 산업 육성을 위한 중장기 발전전략 수립
  - 디지털 전환의 성공적 이행을 위하여 ICT 인력양성의 필요성을 절감하고 K-Lab 설치 및 운영에 적극적으로 임하고 있으며 많은 기대를 하고 있음
  - 창업 생태계 구축을 위하여 National IT Park를 운영 중에 있으며, 스타트업들을 선발하여 다양한 인큐베이팅 서비스를 제공하고 있음

## □ 몽골 과학기술대학교 업무협의

○ 일시 : 02.24(월), 14:00 ~ 17:00

○ 장소 : 몽골 과학기술대학교 기술이전센터

\* Mongolian University of Science and Technology (MUST) the Technology Transfer Center

○ 참석자

- (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표
- (수원국측) Zулbауаr, Director of Innovation, Technology Transfer Office (iTTO) of MUST, Badrakh, Specialist of iTTO, Zagаrzusem Khurelbaatar Vice Dean of Research Affairs School of Information and Communication Technology, Mongolian University of Science and Technology

○ 주요내용

- 몽골과학기술대학교(MUST)\*는 몽골 유능한 청년인재를 대상으로 과학기술 고등교육을 제공하는 국립대학교로 우리의 KAIST와 성격과 기능이 유사

\* Mongolian University of Science and Technology

- 몽골을 대표하여 다양한 국제 ICT, SW 경진대회\*에 참여하고 있으며, 전문 학술지(ICT FOCUS)도 발간한 예정

\* ROBOCOM, KAHCAT' 22, MUST CFT 2023 등

- 우리나라 이외 중국, 일본, 인도 등과 활발한 ODA 교류·협력을 진행
- K-Lab이 몽골에서 추진된다면 MUST가 최적의 협력 파트너이고 ICT 인력양성에 강한 추진 의지 보유



## □ 몽골 교육부 업무협의

- 일시 : 02.25(화), 10:00~12:00
- 장소 : 몽골 교육부
- 참 석 자
  - (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표
  - (수원국측) Bat-Erdene, Head of the Department of Digital Education (DDE), Dolgormaa, Specialist of the DDE, Bayarmaa, Specialist of the DDE
- 주요내용
  - 몽골은 SW 분야가 상대적으로 발전하였지만 이에 디지털 제조, HW 분야는 상대적으로 취약한 상황인데 K-Lab을 통하여 SW, HW 간 균형잡힌 발전을 견인하기를 희망
  - 교육부는 몽골 초중고 정규교육기관의 디지털 실무교육을 확대 추진하는 것을 목표로 하여 중장기 교육 발전전략을 수립
  - 교육부의 ICT인력양성 및 역량강화를 위하여 K-Lab의 설치 및 운영이 매우 중요하며 추진에 대한 강력한 의지를 표명



## □ 몽골 National IT Park 업무협의

- 일시 : 02.25(화), 14:00 ~ 16:00
- 장소 : 몽골과학기술대학교
- 참석자
  - (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표
  - (수원국측) J.Zolzaya, Director of the National Information Technology Park, Jagar L.Angarag Head of the Support for Information Technology Business Department, Ch.Daariimaa Foreign relations specialist
- 주요내용
  - National IT Park은 과거 Science Park(1972~)으로 운영되다가 최근 스타트업의 중요성이 대두 되면서 창업을 지원하는 기관으로 변경(2002)
  - 현재 몽골의 스타트업은 엑셀러레이터, 스케일러레이터, VC 등 산업 생태계가 구성되었다고 보기는 어려우나, 경쟁력 있는 스타트업들이 시장에 나오기 시작하였고 그 수가 점차 증가하는 추세
  - 2024년 IT산업진흥법이 제정되고 총리실 산하 IT산업위원회가 구성·운영 중에 있어 향후 창업에 대한 많은 지원이 이루어질 것이라 예상
  - 현재 몽골은 ICT산업에 있어 기업의 인력 수요를 ICT 전문인력 공급이 따라가지 못하는 상황
  - 향후 우수한 ICT 전공자들 중 창업을 희망하는 학생들이 점차 증가할 것이라 예상

## □ 몽골 후레대학교 업무협의

○ 일시 : 02.25(화), 17:00~18:30

○ 장소 : 몽골 후레대학교

○ 참석자

- (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표
- (수원국측) Kwangcheol Shin, Dean of Academic Affairs, Hyung-seop Moon, Dean of Planning, KyungHee Park, Dean of Administration, Tumurchudur, Dean of Architecture Department

○ 주요내용

- 과거 후레대학교와 몽골과학기술대학교(MUST)가 각각 디지털 인력양성을 위한 PCP를 제출하였으나, 교육부에서 이들 대학교 협력모델로 PCP 제출을 요청하여 MUST, 후레대학교 협력 모델로 PCP를 작성하여 주몽골한국대사관에 제출
- 후레대학교는 2002년에 한국의 교육전문가들에 의하여 설립된 몽골 상위 랭크 사립학교
- 후레대학교는 현과제가 MUST 주도로 하는 것이 몽골의 디지털 인력양성과 ODA사업 목적에 부합한다고 생각하며 MUST의 의견 및 결정\*을 적극 수용할 입장

\* 기관간 역할과 기능(R&R), 메이커스랩 설치 공간, 한국과의 컨택포인트 등



## □ 몽골 과학기술대학교 ICT대학

○ 일시 : 02.26(수), 10:00~12:00

○ 장소 : 몽골 과학기술대학교 ICT대학

\* Mongolian University of Science and Technology (MUST), School of Information and Communication Technology (SICT)/

○ 참 석 자

- (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표

- (수원국측) Chuluunbandi, Director of SICT, Zagarzusem, Vice Dean of Research Affairs, SICT, Uuganbayar, Vice Dean of Academic Affairs, SICT

○ 주요내용

- 몽골 국가 전략과 과기부의 교육정책을 성공적으로 수행하기 위하여 K-Lab을 통한 한국과의 협력이 매우 중요

- 우리나라 이외 중국, 일본, 인도 등과 활발한 ODA 교류·협력을 진행

- K-Lab이 몽골에서 추진된다면 SICT-MUST\*가 최적의 협력 파트너이고 ICT 인력양성에 강한 추진 의지 보유

\* School of Information and Communication Technology (SICT) / Mongolian University of Science and Technology (MUST)



## □ KOICA 몽골 사무소 방문

- 일시 : 02.26(수), 16:00~18:00
- 장소 : KOICA 몽골 사무소
- 참 석 자
  - (우리측) 고병선 수석, 이경환 수석, 정재승 교수, 안지정 대표
  - (수원국측) Inyeong Jeong Deputy Country Director, Jo HaengLan Country Director, Dulguun Program officer
- 주요내용
  - KOICA는 몽골과학기술대학교와 Capacity Building Project for SICT(2019-2024), Developing a Cloud Manufacturing Ecosystem Development(2023-2026) 등을 추진
  - 몽골과학기술대학교(MUST)는 국제개발 협력사업을 추진하기에 매우 좋은 협력 파트너라고 생각
  - NIPA가 추진하고자 하는 K-Lab 설치 및 운영 프로젝트의 신규 예산이 확정된다면 Capacity Building Project for SICT(2019-2024)의 후속사업으로 서로 연계 추진한다면 많은 시너지를 제고할 것으로 생각

